

مراحل هزینه یابی سلف سرویس عادی و آزاد در دانشگاه

الف) شناخت حوزه

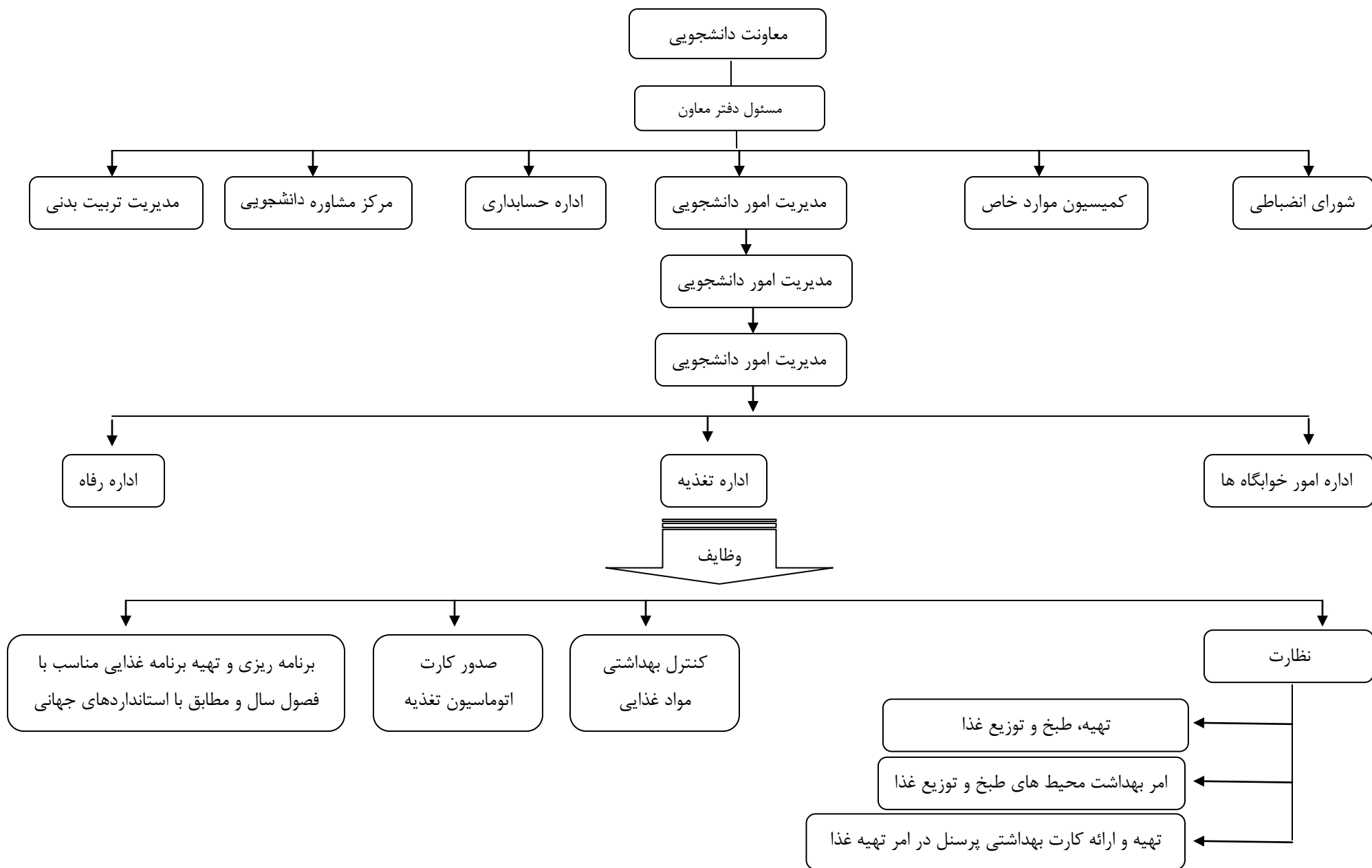
۱- نمودار سازمانی

معاونت دانشجویی دارای ۶ زیرمجموعه می باشد که یکی از آنها مدیریت امور دانشجویی می باشد که دارای ۳ اداره می باشد که عبارتند از : اداره امور خوابگاه ها، اداره تغذیه و اداره رفاه.

سلف های دانشجویی دانشگاه که در این مجال مورد هزینه یابی قرار می گیرند تحت نظر اداره تغذیه مشغول به فعالیت می باشند. اداره تغذیه زیر مجموعه مدیریت دانشجویی دانشگاه که از مدیریت های معاونت دانشجویی می باشد . این اداره وظایف نظارت بر فعالیت های پیمانکاران سلف دانشجویی را بر عهده دارد.

چارت ذیل جایگاه اداره تغذیه را در معاونت دانشجویی نشان می دهد.

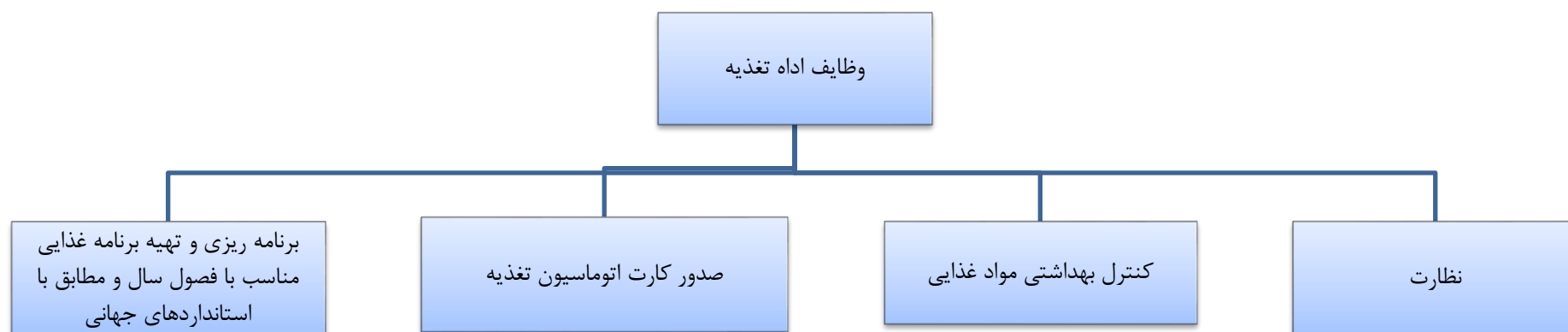
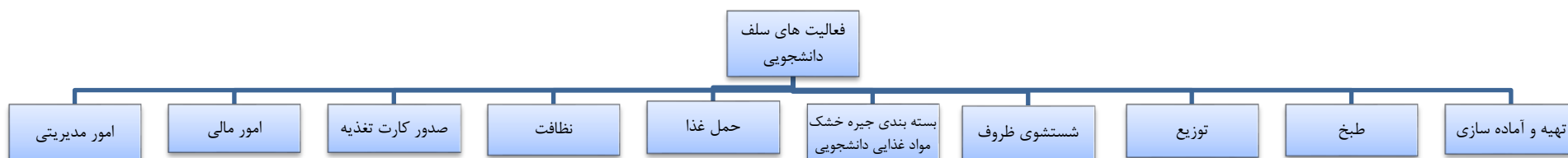
در حال حاضر دانشگاه کاشان دارای دو سلف دانشجویی تحت عنوان سلف عادی و سلف آزاد یا تاک می باشد که به دانشجویان خدمت رسانی می کنند. تفاوت این دو سلف در نوع کیفیت غذا و دسر آن می باشد. جزئیات بیشتر در خصوص تفاوت های هزینه ای این دو سلف در ادامه هزینه یابی خواهد آمد.



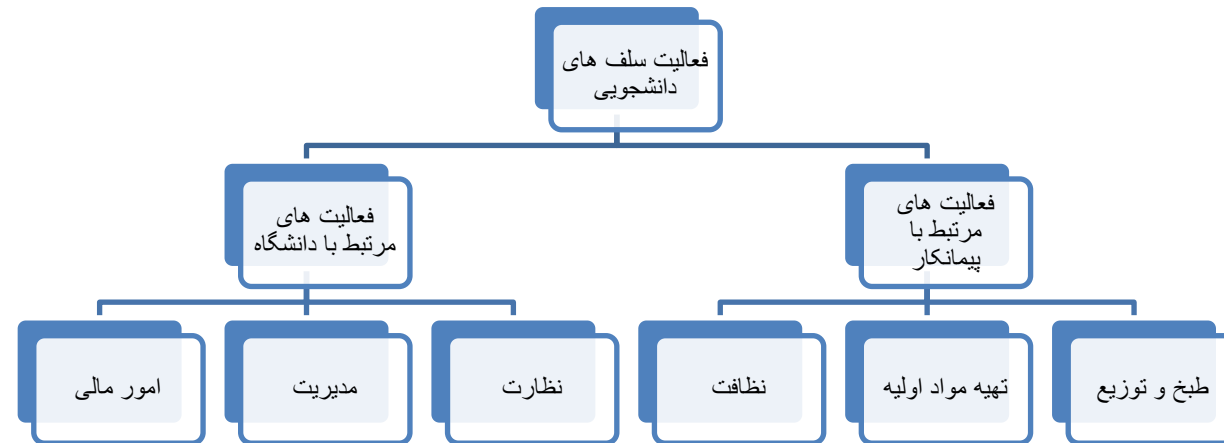
۲- نمودار شکست کار

بر اساس مطالعات و بررسی های انجام شده شش فعالیت اساسی و عمده را می توان برای سلف دانشجویی می توان نام برد که در نمودار زیر به نمایش گذاشته شده است.

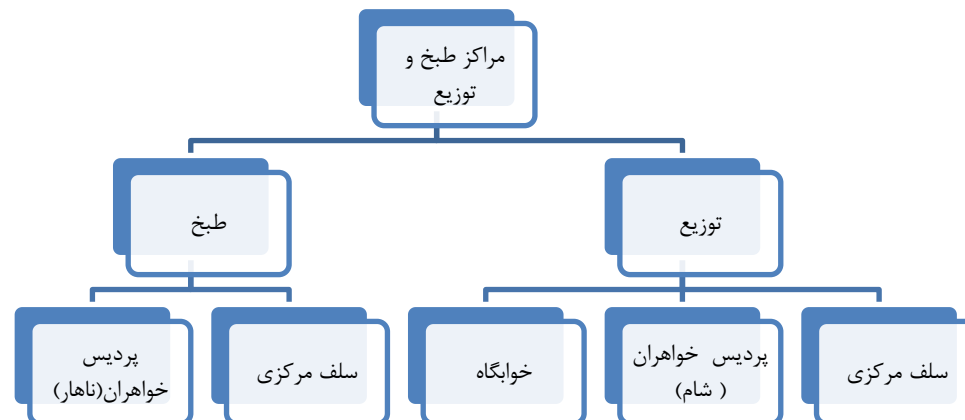
حوزه سلف دانشجویی را می توان به دو بخش تقسیم نمود بخشی اول، مربوط به تهیه، طبخ و توزیع غذای دانشجویی می باشد که به عهده پیمانکاری می باشد که هر ساله از طریق مزایده مشخص می گردد. بر اساس قراردادی که فی مابین شرکت و نماینده دانشگاه منعقد می گردد دانشگاه یکسری فعالیت های مشخصی را به عهده پیمانکار می گذارد که در نمودار ذیل عمده فعالیت های آن نشان داده شده است. همچنین بخش دوم مربوط به کارکنان اداره تغذیه و مدیریت دانشجویی می باشد که بیشتر نقش نظارتی و مدیریتی دارد که آن نیز در نمودار ذیل نشان داده شده است.



نمودار دیگری از شکست کار



۳- نمودار پراکندگی سلف دانشجویی



۴- نیروهای مرتبط با سلف های دانشجویی

در حال حاضر ۱۱ نفر بصورت مستقیم و غیر مستقیم در حوزه اداری در خصوص سلف های دانشجویی مشغول به فعالیت می باشند که ۵ نفر آنها بصورت مستقیم و مابقی بصورت غیر مستقیم در این حوزه انجام وظیفه می کنند.

همچنین نیروهای خدماتی که توسط پیمانکار انتخاب و به کارگرفته می شوند ۵۲ می باشند که در قالب قرارداد پیمانکار موظف به تامین آن و پرداخت حقوق و مزایای ایشان می باشد. به طور کلی پیمانکار موظف است سر موقع غذای خود را به تعداد کافی و با نظم بین دانشجویان توزیع کند و این که با چند نفر نیرو این کار را انجام بدهد به عهده پیمانکار می باشد. و دانشگاه صرفا وظیفه نظارتی را بر عهده دارد. من حیث المجموع تعداد کارکنان به کار گرفته شده توسط پیمانکار در سلف عادی به طور تقریبی ۳۸ نفر و در سلف تاک ۱۴ نفر می باشد. جدول ذیل لیست اسامی پرسنل دانشگاه مرتبط با سلف های دانشجویی را نشان می دهد.

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	وضعیت استخدامی	نوع ارتباط با اداره تغذیه
۱	دکتر قنبرعلی شیخ زاده	معاون دانشجویی	رسمی	غیر مستقیم- مدیریتی
۲	حمید رضا رضایی زارع	مسئول دفتر معاون	پیمانی	غیر مستقیم - مدیریتی
۳	حمید رضا طاهر زاده	مسئول حسابداری دانشجویی	رسمی	غیر مستقیم - مالی
۴	حسن سربند	حسابداری دانشجویی	خرید خدمات کارشناسی	غیر مستقیم - مالی
۵	جواد نخی	مدیر دانشجویی	رسمی	غیر مستقیم
۶	احمد فرزاد	مسئول دفتر مدیر	رسمی	غیر مستقیم
۷	خانم ناصری منش	کارشناس تغذیه	پیمانی	مستقیم
۸	حیدر علی هیزمی	اپراتور تغذیه	رسمی	مستقیم
۹	احمد رجب زاده	مسئول سلف / کارشناس ناظر	قرارداد کار معین	مستقیم
۱۰	جواد اسدی	کارشناس بهداشت محیط	خرید خدمات کارشناسی	مستقیم
۱۱	ابوالقاسم مکاری زاده	ناظر سلف سرویس آزاد	خرید خدمات کارشناسی	مستقیم

ب) شناسایی فعالیت های سلف دانشجویی دانشگاه

همانطور که قبلا اشاره شد، فعالیت های سلف سرویس دانشجویی به چهار دسته عمده تقسیم می شود. البته باید توجه نمود که وظایف جزئی تری ذیل این فعالیت های عمده صورت می گیرد که در جدول ذیل نشان داده شده است. همچنین دو فعالیت بالا دستی نیز برای این مرکز شناسایی شده است که عبارتند از فعالیت های مدیریتی و حسابداری که درجای خود مورد بررسی قرار می گیرند.

مجرى	فعاليت	نمونه اى از وظايف مرتبط با فعاليت
پيمانكار	طبخ و توزيع	آماه سازى مواد اوليه (پاك كردن، شستشو، پوست كندن و...)
		توزيع سه نوع غذا در سلف تاك و دو نوع غذا در سلف عادى
		توزيع دسر همراه با غذا
		توزيع شام و صبحانه
	تهيه مواد اوليه	خريد مواد اوليه مرغوب
		حمل مواد به دانشگاه
		آماده سازى مواد
		بسته بندى جيره خشك مواد غذايى دانشجويان
	نظافت	داخل سردخانه ها
		میز ناهارخوری
کف سالن ها		
وسايل روى ميز ها و		
نظارت	بر تهيه طبخ و توزيع غذا	
	امر بهداشت محيط هاى طبخ و توزيع غذا	
	کنترل بهداشت مواد غذايى	

ج) منابع هزینه ای سلف سرویس

با عنایت به بررسی به عمل آمده منابع هزینه یا اقلام هزینه سلف های دانشجویی به شرح زیر شناسایی گردیده است

۱- حقوق و دستمزد

۲- هزینه مدیریت

۳- هزینه امور مالی

۴- هزینه قرارداد با پیمانکار جهت طبخ و توزیع

۵- هزینه قرارداد با پیمانکار جهت مواد اولیه

۶- هزینه آب

۷- هزینه برق

۸- هزینه گاز

۹- یارانه ناهار

۱۰- تعمیر و نگهداری

۱۱- تامین تجهیزات

د) محاسبه هزینه های اداره تغذیه دانشگاه به تفکیک فعالیت های شناسایی شده:

۱- هزینه پخت

۱-۱- رستوران عادی

در سال تحصیلی ۹۲-۹۳ در مجموع ۴۸۱۳۸۲ پرس غذا (ناهار و شام) بین دانشجویان توزیع شده است. به ازای هر پرس غذا مبلغ ۲۵۰۰ ریال هزینه پخت پرداخت می شود که با توجه به تعداد غذای طبخ شده ۱,۲۰۳,۴۵۵,۰۰۰ ریال بابت هزینه پخت در رستوران عادی صرف شده است مابقی هزینه هایی که باید به این عدد اضافه نمود در جدول ذیل آمده است.

از	تا	طبق قرارداد	تعداد پرس	هزینه طبخ هر پرس	جمع	مالیات بر ارزش افزوده ۶ درصد	جمع با احتساب مالیات بر ارزش افزوده
۱۳۹۲/۶/۲۳	۱۳۹۲/۷/۲۳	۱۲۶۷۲	۵۳۶۵۸	۲۵۰۰	۱۳۴۱۴۵۰۰۰	۸۰۴۸۷۰۰	۱۴۲۱۹۳۷۰۰
۱۳۹۲/۷/۲۴	۱۳۹۲/۰۸/۲۳	۱۲۶۷۲	۵۵۰۱۰	۲۵۰۰	۱۳۷۵۲۵۰۰۰	۸۲۵۱۵۰۰	۱۴۵۷۷۶۵۰۰
۱۳۹۲/۸/۲۵	۱۳۹۲/۹/۲۳	۱۲۶۷۲	۶۶۱۶۴	۲۵۰۰	۱۶۵۴۱۰۰۰۰	۹۹۲۴۶۰۰	۱۷۵۳۳۴۶۰۰
۱۳۹۲/۹/۲۴	۱۳۹۲/۱۰/۲۳	۱۲۶۷۲	۵۱۸۲۹	۲۵۰۰	۱۲۹۵۷۲۵۰۰	۷۷۷۴۳۵۰	۱۳۷۳۴۶۸۵۰
۱۳۹۲/۱۰/۲۴	۱۳۹۲/۱۱/۲۳	۱۲۶۷۲	۳۸۴۱۰	۲۵۰۰	۹۶۰۲۵۰۰۰	۵۷۶۱۵۰۰	۱۰۱۷۸۶۵۰۰
۱۳۹۲/۱۱/۲۶	۱۳۹۲/۱۲/۲۳	۱۲۶۷۲	۵۷۳۳۱	۲۵۰۰	۱۴۳۳۲۷۵۰۰	۸۵۹۹۶۵۰	۱۵۱۹۲۷۱۵۰
۱۳۹۲/۱۲/۲۴	۱۳۹۲/۱۲/۲۶	۱۲۶۷۲	۷۶۵	۲۵۰۰	۱۹۱۲۵۰۰	۱۱۴۷۵۰	۲۰۲۷۲۵۰
۱۳۹۳/۱/۱۶	۱۳۹۳/۱/۳۱	۱۲۶۷۲	۳۳۶۵۸	۲۵۰۰	۸۴۱۴۵۰۰۰	۶۷۳۱۶۰۰	۹۰۸۷۶۶۰۰
۱۳۹۳/۲/۱	۱۳۹۳/۲/۳۱	۱۲۶۷۲	۶۲۵۳۰	۲۵۰۰	۱۵۶۳۲۵۰۰۰	۱۲۵۰۶۰۰۰	۱۶۸۸۳۱۰۰۰
۱۳۹۳/۳/۱	۱۳۹۳/۴/۴	۱۲۶۷۲	۶۲۰۲۷	۲۵۰۰	۱۵۵۰۶۷۵۰۰	۹۳۰۴۰۵۰	۱۶۴۳۷۱۵۵۰
جمع			۴۸۱۳۸۲		۱۲۰۳۴۵۵۰۰۰	۷۷۰۱۶۷۰۰	۱۲۸۰۴۷۱۷۰۰

همین طور که در جدول فوق مشاهده می شود علاوه بر هزینه طبخ و مالیات بر ارزش افزوده ، هزینه مالیات و بیمه و همچنین جریمه های احتمالی نیز به جمع هزینه ها اضافه می گردد.

همچنین بر اساس قرارداد میان دانشگاه و پیمانکار مبلغی تحت عنوان سپرده از حساب هر صورت وضعیت پیمانکار کسر می گردد (۱۰ درصد هزینه پخت) که پس از اتمام قرارداد به پیمانکار بازگردانده می شود.

اما آن چیزی که در این مجال تحت عنوان هزینه پخت غذا از آن یاد می شود عبارت است جمع هزینه طبخ به انضمام مالیات بر ارزش افزوده که مبلغ آن ۱۲۸۰۴۷۱۷۰۰ ریال می باشد. به عبارتی دانشگاه برای تامین غذای دانشجویان در سلف عادی این مبلغ را بابت طبخ متحمل می گردد.

۱-۲- رستوران تاک

به منظور ارائه کیفیت بهتر غذا به دانشجویان در کنار سلف عادی، سلف تاک نیز به متقاضیان دانشجوی سرویس ارائه می دهد. آنالیز هزینه طبخ این سلف مطابق ذیل ذیل می باشد.

از	تا	طبق قرارداد	تعداد پرس(به استثنای غذاهای بدون طبخ و توزیع)	هزینه طبخ هر پرس	جمع	مالیات بر ارزش افزوده ۶ درصد	جمع با احتساب مالیات بر ارزش افزوده
۱۳۹۲/۶/۲۳	۱۳۹۲/۷/۲۳	۲۱۷۲۴	۹,۸۳۹	۶۰۰۰	۵۹,۰۳۴,۰۰۰	۳,۵۴۲,۰۴۰	۶۲,۵۷۶,۰۴۰
۱۳۹۲/۷/۲۵	۱۳۹۲/۸/۲۳	۲۱۷۲۴	۱۲,۳۲۸	۶۰۰۰	۷۳,۹۶۸,۰۰۰	۴,۴۳۸,۰۸۰	۷۸,۴۰۶,۰۸۰
۱۳۹۲/۰۸/۲۵	۱۳۹۲/۹/۲۳	۲۱۷۲۴	۱۵,۷۲۹	۶۰۰۰	۹۴,۳۷۴,۰۰۰	۵,۶۶۲,۴۴۰	۱۰۰,۰۳۶,۴۴۰
۱۳۹۲/۰۹/۲۴	۱۳۹۲/۱۰/۲۳	۲۱۷۲۴	۹,۱۰۰	۶۰۰۰	۵۴,۶۰۰,۰۰۰	۳,۲۷۶,۰۰۰	۵۷,۸۷۶,۰۰۰
۱۳۹۲/۱۰/۲۴	۱۳۹۲/۱۲/۱	۲۱۷۲۴	۱۰,۶۱۵	۶۰۰۰	۶۳,۶۹۰,۰۰۰	۳,۸۲۱,۴۰۰	۶۷,۵۱۱,۴۰۰
۱۳۹۲/۱۲/۳	۱۳۹۲/۱۲/۲۲		۱۰,۰۶۲	۶۰۰۰	۶۰,۳۷۲,۰۰۰	۳,۶۲۲,۳۲۰	۶۳,۹۹۴,۳۲۰
۱۳۹۳/۱/۱۶	۱۳۹۳/۱/۳۱		۵,۲۶۰	۶۰۰۰	۳۱,۵۶۰,۰۰۰	۲,۵۲۴,۸۰۰	۳۴,۰۸۴,۸۰۰
۱۳۹۳/۲/۱	۱۳۹۳/۲/۳۱		۱۴,۰۱۷	۶۰۰۰	۸۴,۱۰۲,۰۰۰	۶,۷۲۸,۱۶۰	۹۰,۸۳۰,۱۶۰
۱۳۹۱/۳/۱	۱۳۹۳/۴/۴	۹۴۷۴	۱۰,۵۷۹	۶۰۰۰	۶۳,۴۷۴,۰۰۰	۵,۰۷۷,۹۲۰	۶۸,۵۵۱,۹۲۰
جمع			۹۷,۵۲۹		۵۸۵,۱۷۴,۰۰۰	۳۸,۶۹۳,۱۶۰	۶۲۳,۸۶۷,۱۶۰

بر اساس اطلاعات جدول فوق در سال تحصیلی ۹۲-۹۳ تعداد غذای طبخ شده در سلف تاک ۹۷۵۲۹ پرس و هزینه واحد هر پرس ۶۰۰۰ ریال بوده است. بر اساس جدول فوق هزینه طبخ سلف تاک در سال تحصیلی گذشته ۶۲۳۸۶۷۱۶۰ ریال بوده است .

۲- هزینه تهیه و خرید مواد برای سلف ها

۲-۱- سلف عادی

بر اساس قرارداد جداگانه ای که فی ما بین دانشگاه و پیمانکار منعقد می گردد. پیمانکار موظف است بر اساس جدول موجود در قرارداد مواد اولیه تهیه نموده و به ازای هر پرس غذای طبخ شده هزینه مواد اولیه را در صورت وضعیت ماهانه اعلام نماید و بر اساس قیمت توافق شده برای هر پرس غذا هزینه مواد اولیه محاسبه می گردد. جدول ذیل وضعیت خرید مواد را توسط پیمانکار برای سلف عادی مشاهده می کنیم.

شماره سند	از	تا	طبق قرارداد	هزینه خرید مواد	هزینه دسر	جمع	مالیات بر ارزش افزوده ۶ درصد	جمع با احتساب مالیات بر ارزش افزوده
۳۱۴۷	۱۳۹۲/۹/۲۴	۱۳۹۲/۱۰/۲۳	۱۲۶۷۴	۱,۶۰۷,۱۵۱,۵۰۰	۲۹۹,۰۶۵,۴۰۰	۱,۹۰۶,۲۱۶,۹۰۰	۱۱۴,۳۷۳,۰۱۴	۲,۰۲۰,۵۸۹,۹۱۴
۲۱۷۹	۱۳۹۲/۶/۲۳	۱۳۹۲/۷/۲۳		۱,۷۱۳,۸۷۴,۰۰۰	۳۲۸,۵۷۲,۲۰۰	۲,۰۴۲,۴۴۶,۲۰۰	۱۲۲,۵۴۶,۷۷۲	۲,۱۶۴,۹۹۲,۹۷۲
۲۴۴۵	۱۳۹۲/۷/۲۴	۱۳۹۲/۸/۲۳	۱۲۶۷۴	۱,۷۴۲,۸۵۷,۰۰۰	۳۳۳,۸۸۹,۴۰۰	۲,۰۷۶,۷۴۶,۴۰۰	۱۲۴,۶۰۴,۷۸۴	۲,۲۰۱,۳۵۱,۱۸۴
۲۸۵۱	۱۳۹۲/۸/۲۵	۱۳۹۲/۹/۲۳	۱۲۶۷۴	۲,۱۳۷,۲۸۱,۰۰۰	۳۹۸,۰۰۹,۰۰۰	۲,۵۳۵,۲۹۰,۰۰۰	۱۵۲,۱۱۷,۴۰۰	۲,۶۸۷,۴۰۷,۴۰۰
۱۰۵۲	۱۳۹۳/۳/۱	۱۳۹۳/۴/۴	۱۲۶۷۴	۱,۹۷۴,۱۵۱,۵۰۰	۳۸۳,۳۹۷,۸۰۰	۲,۳۵۷,۵۴۹,۳۰۰	۱۸۸,۶۰۳,۹۴۴	۲,۵۴۶,۱۵۳,۲۴۴
۶۴۱	۱۳۹۳/۲/۱	۱۳۹۳/۲/۳۱	۱۲۶۷۴	۲,۰۳۱,۲۴۷,۰۰۰	۳۷۰,۴۵۹,۸۰۰	۲,۴۰۱,۷۰۶,۸۰۰	۱۹۲,۱۳۶,۵۴۴	۲,۵۹۳,۸۴۳,۳۴۴
۴۴۰	۱۳۹۳/۱/۱۶	۱۳۹۳/۱/۳۱	۱۲۶۷۴	۱,۰۹۸,۹۳۳,۰۰۰	۲۰۶,۰۶۰,۶۰۰	۱,۳۰۴,۹۹۳,۶۰۰	۱۰۴,۳۹۹,۴۸۸	۱,۴۰۹,۳۹۳,۰۸۸
۴۳۸	۱۳۹۲/۱۲/۲۴	۱۳۹۲/۱۲/۲۶	۱۲۶۷۴	۲۴,۶۰۸,۵۰۰	۵,۱۶۹,۰۰۰	۲۹,۷۷۷,۵۰۰	۱,۷۸۶,۶۵۰	۳۱,۵۶۴,۱۵۰
۱۹۰	۱۳۹۲/۱۰/۲۴	۱۳۹۲/۱۱/۲۳	۱۲۶۷۴	۱,۲۵۸,۱۳۵,۰۰۰	۲۲۷,۳۴۴,۲۰۰	۱,۴۸۵,۴۷۹,۲۰۰	۸۹,۱۲۸,۷۵۲	۱,۵۷۴,۶۰۷,۹۵۲
۱۸۹	۱۳۹۲/۱۱/۲۶	۱۳۹۲/۱۲/۲۳	۱۲۶۷۴	۱,۸۳۶,۳۹۹,۵۰۰	۳۵۰,۰۷۲,۲۰۰	۲,۱۸۶,۴۷۱,۷۰۰	۱۳۱,۱۸۸,۳۰۲	۲,۳۱۷,۶۶۰,۰۰۲
	جمع			۱۵,۴۲۴,۶۳۸,۰۰۰	۲,۹۰۲,۰۳۹,۶۰۰	۱۸,۳۲۶,۶۷۷,۶۰۰	۱,۲۲۰,۸۸۵,۶۵۰	۱۹,۵۴۷,۵۶۳,۲۵۰

همچنین تعداد غذاها و دسر مصرف شده در سلف عادی مطابق جدول ذیل می باشد.

تعداد مواد عادی

سند	پرس	دسر	صبحانه
۳۱۴۷	۵۳۴۵۵	۵۳۴۵۵	۳۵۷۸
۲۱۷۹	۵۶۸۴۷	۵۶۸۴۷	۶۲۳۶
۲۴۴۵	۵۷۶۵۵	۵۷۶۵۵	۵۸۱۶
۲۸۵۱	۶۹۵۷۷	۶۹۵۷۷	۶۴۲۵
۱۰۵۲	۶۴۸۶۵	۶۴۸۶۵	۳۳۲۳
۶۴۱	۶۵۲۱۷	۶۵۲۱۷	۵۲۱۴
۴۴۰	۳۵۰۸۳	۳۵۰۸۳	۲۷۱۸
۴۳۸	۷۶۵	۷۶۵	۲۰
۱۹۰	۳۹۵۲۱	۳۹۵۲۱	۲۵۷۷
۱۸۹	۶۰۵۵۷	۶۰۵۵۷	۵۱۱۶
جمع	۵۰۳۵۴۲	۵۰۳۵۴۲	۴۱۰۲۳

براساس اطلاعات جدول فوق دانشگاه به ازای ۵۰۳۵۴۲ پرس ناهار و شام، ۵۰۳۵۴۲ دسر و ۴۱۰۲۳ صبحانه مبلغ ۱۹,۵۴۷,۵۶۳,۲۵۰ ریال پرداخت نموده است. به طور میانگین هر وعده صبحانه ۱۰۳۳۰ ریال هزینه مواد دارد که جمع هزینه صبحانه از مجموع کل هزینه مواد ۴۲۳۷۶۷۵۹۰ ریال می باشد. (به این نکته اشاره می گردد که صبحانه هزینه طبخ ندارد)

همچنین اختلاف تعداد طبخ (۴۸۱۳۸۲) با تعداد پرس مواد (۵۰۳۵۴۲) به علت وجود ۲ نوع غذایی می باشد که نیاز به طبخ ندارد.

۲-۲- سلف تاک

اطلاعت مربوط به خرید مواد اولیه سلف تاک به شرح جدول ذیل می باشد.

از	تا	طبق قرارداد	هزینه خرید مواد	هزینه دسر	جمع	مالیات بر ارزش افزوده ۶ درصد	جمع با احتساب مالیات بر ارزش افزوده
۱۳۹۲/۶/۲۳	۱۳۹۲/۷/۲۳	۲۰.۸۰.۸	۳۲۴۵۸۹۰۰۰	۷۳۹۵۰۰۰۰	۳۹۸۵۳۹۰۰۰	۲۳۹۱۲۳۴۰	۴۲۲۴۵۱۳۴۰
۱۳۹۲/۷/۲۵	۱۳۹۲/۸/۲۳	۲۰.۸۰.۸	۴۰۰۹۵۹۰۰۰	۹۴۴۰۰۰۰۰	۴۹۵۳۵۹۰۰۰	۲۹۷۲۱۵۴۰	۵۲۵۰۸۰۵۴۰
۱۳۹۲/۸/۲۵	۱۳۹۲/۹/۲۳	۲۰.۸۰.۸	۵۱۳۰۹۰۵۰۰	۱۱۵۳۸۵۰۰۰	۶۲۸۴۷۵۵۰۰	۳۷۷۰۸۵۳۰	۶۶۶۱۸۴۰۳۰
۱۳۹۲/۹/۲۴	۱۳۹۲/۱۰/۲۳	۲۰.۸۰.۸	۳۰۱۱۷۸۰۰۰	۶۵۴۰۰۰۰۰	۳۶۶۵۷۸۰۰۰	۲۱۹۹۴۶۸۰	۳۸۸۵۷۲۶۸۰
۱۳۹۲/۱۰/۲۴	۱۳۹۲/۱۲/۱	۲۰.۸۰.۸	۳۴۶۳۴۱۰۰۰	۷۵۹۰۴۰۰۰	۴۲۲۲۴۵۰۰۰	۲۵۳۳۴۷۰۰	۴۴۷۵۷۹۷۰۰
۱۳۹۲/۱۲/۳	۱۳۹۲/۱۲/۲۲		۳۶۵۲۷۱۰۰۰	۸۲۲۱۰۰۰۰	۴۴۷۴۸۱۵۰۰	۲۶۸۴۸۸۹۰	۴۷۴۳۳۰۳۹۰
۱۳۹۳/۱/۱۶	۱۳۹۳/۱/۳۱		۱۷۵۳۰۳۵۰۰	۴۸۰۴۱۰۰۰	۲۲۳۳۴۴۵۰۰	۱۷۸۶۷۵۶۰	۲۴۱۲۱۲۰۶۰

۶۶۳۳۷۲۷۲۰	۴۹۱۳۸۷۲۰	۶۱۴۲۳۴۰۰۰	۱۱۶۶۷۳۰۰۰	۴۹۷۵۶۱۰۰۰		۱۳۹۳/۲/۳۱	۱۳۹۳/۲/۱
۴۹۷۳۳۰۲۸۰	۳۶۸۳۹۲۸۰	۴۶۰۴۹۱۰۰۰	۸۳۷۷۱۰۰۰	۳۷۶۷۲۰۰۰۰	۱۲۶۷۴	۱۳۹۳/۴/۴	۱۳۹۳/۳/۱
۴۳۲۶۱۱۳۷۴۰	۲۶۹۳۶۶۲۴۰	۴۰۵۶۷۴۷۵۰۰	۷۵۵۷۳۴۵۰۰	۳۳۰۱۰۱۳۰۰۰	جمع		

همچنین جدول تعداد غذاها و دسر مصرف شده درسلف تاک نیز به قرار ذیل می باشد

سند	پرس	دسر
۱۰۷۰	۱۲۶۹۵	۱۴۷۲۶
۲۶۳۹	۱۶۰۳۳	۱۸۵۹۶
۲۱۹۶	۱۰۰۵۹	۱۱۶۰۶
۸۷۹	۱۴۳۵۹	۱۶۴۸۱
۶۵۴	۵۳۳۷	۶۳۸۲
۶۵۵	۱۰۳۲۷	۱۱۶۵۸
۱۰۶۵	۹۳۶۳	۱۰۵۸۹
۰	۱۰۷۹۸	۱۲۴۱۳
۰	۱۰۷۰۴	۱۲۱۴۵
جمع	۹۹۶۷۵	۱۱۴۵۹۶

بر اساس اطلاعات جداول فوق دانشگاه به ازای ۹۹۶۷۵ پرس غذای مصرف شده (ناهار، شام، صبحانه) و ۱۱۴۵۹۶ دسر مبلغ ۴۳۲۶۱۱۳۷۴۰ ریال هزینه نموده است.

۳- هزینه سوخت

طی سال های گذشته هزینه سوخت بصورت جداگانه برای سلف های دانشجویی محاسبه نگردیده است و سابقه ای در این خصوص موجود نمی باشد. اما در اساس محاسبه صورت گرفته شده در سال ۹۱-۹۲ بصورت تخمین عدد ۳۰۰ ریال به ازای هر پرس غذا به دست آمده است. که با عنایت به تورم و افزایش قیمت های انرژی می توان به ازای هر پرس طبخ غذا مبلغ ۵۰۰ ریال را در نظر گرفت.^۱ با عنایت به موارد فوق هزینه تقریبی سوخت در سلف های عادی و تاک طبق جدول ذیل می باشد.

^۱ - در سال تحصیلی ۹۲-۹۳ پیمانکار سلف عادی به ازای خرید ۹۰۰۰۰۰۰۰ ریال قاشق و چنگال از پرداخت هزینه سوخت معاف گردید. همچنین پیمانکار سلف تاک با عنایت به اینکه قیمت های بسیار پایینی ارائه نموده بود (تقریباً ۱۰ درصد پایین تر از قیمت عرف) از پرداخت هزینه سوخت معاف گردید.

نوع سلف	تعداد طبخ غذا	هزینه واحد	جمع
سلف عادی	۴۸۱,۳۸۲	۵۰۰	۲۴۰,۶۹۱,۰۰۰
سلف تاک	۹۷,۵۲۹	۵۰۰	۴۸,۷۶۴,۵۰۰
جمع کل			۲۸۹,۴۵۵,۵۰۰

بر اساس اطلاعات جدول فوق هزینه سوخت سلف های عادی و تاک دانشگاه در سال تحصیلی گذشته ۲۸۹,۴۵۵,۵۰۰ ریال بوده است.

۴- نظارت

۴-۱- حقوق و دستمزد

همانطور که اشاره گردید دانشگاه نقش ناظر را در خصوص سلف های دانشجویی به منظور رعایت کیفیت و استاندارد ایفا می کند. بدین منظور دانشگاه از ۵ نفر از نیروهای کارمند خود استفاده می کنند که وضعیت حقوق و دستمزد آنها در جدول ذیل نمایان می باشد.

ردیف	نام خانوادگی	نام	وضعیت استخدام	سمت	درصد وقت گذاری	حکم	سایر					هزینه سالانه
							حق مسئولیت	اضافه کار	عیدی و سنوات	بازنشستگی	درمان	سایر مزایا
۱	مکاری	علیرضا	قرارداد معین	تغذیه	۱۰۰	۱۳,۴۹۰,۴۶۰	۰	۰	۱۷,۲۸۳,۰۸۰			۱۷۹,۱۶۸,۶۰۰
۲	ناصری منش	سمیرا	پیمانی	تغذیه	۱۰۰	۱۸,۳۳۷,۸۴۸	۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۸۰۸,۴۱۰	۰	۱۶۶,۶۶۶
۳	هیزمی آرانی	حیدرعلی	رسمی	تغذیه	۱۰۰	۲۷,۲۳۷,۰۳۶	۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۳۸۱,۸۱۶	۳۲۶,۳۷۴	۲,۳۲۱,۴۰۲
۴	اسدی	مهدی	خرید خدمات	کارشناس بهداشت محیط	۱۰۰	۹۱۹۴۲۲۵	۰	۰	۰			۱۱۰,۳۳۰,۷۰۰
۵	رجب زاده	احمدرضا	قرارداد معین	تغذیه	۱۰۰	۱۱,۷۴۹,۰۷۵	۰	۰	۱۵,۵۴۱,۶۹۵			۱۵۶,۵۳۰,۵۹۵
جمع												
۱,۰۸۹,۲۱۱,۲۱۵												

جمع حقوق پرداختی به پرسنل مرتبط با سلف ۱۰۸۹۲۱۱۲۱۵ ریال می باشد.

۵- هزینه مدیریتی

از دیگر منابع هزینه فعالیت سلف دانشجویی میزان وقت گذاری معاون دانشجویی، مسئول دفتر معاون دانشجویی، همچنین مدیر امور دانشجویی و مسئول دفتر ایشان می باشد که شرح آن مطابق جدول ذیل می باشد.

ردیف	نام خانوادگی	نام	وضعیت استخدام	سمت	درصد وقت گذاری	حکم	حق التدریس معادل کسر موظفی	سایر					هزینه سالانه	
								حق مسئولیت	اضا فه کار	عیدی و سنوات	بازنشستگی	درمان		سایر مزایا
۱	شیخ زاده	قنبر علی	رسمی	معاون دانشجویی	۰.۴۳	۵۵,۰۸۶,۰۴۵	۶۹,۳۶۳,۲۶۴	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۷,۲۲۵,۶۶۹	۳۲۶,۳۷۴	۱۸,۶۲۷,۷۱۷	۵۶۵,۹۳۴,۸۱۸
۲	رضایی زارع	حمیدرضا	پیمانی	مسئول دفتر معاون دانشجویی	۰.۴۳	۱۹,۲۹۷,۲۷۱	۰	۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۷۰۳,۳۹۲	۰	۱۶۶,۶۶۶	۱۲۴,۵۴۳,۴۱۸
۳	نخی	جواد	رسمی	مدیر امور دانشجویی	۰.۴۱	۳۰,۶۵۲,۴۶۴	۰	۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۹۵۸,۶۴۱	۳۲۶,۳۷۴	۱۶۶,۶۶۶	۱۷۷,۷۱۲,۳۹۳
۴	فرزاد	احمد علی	رسمی	مسئول دفتر مدیر دانشجویی	۰.۴۱	۱۷,۶۳۷,۶۹۰	۰	۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۱۱۴,۷۰۰	۳۲۶,۳۷۴	۱,۵۷۰,۵۵۱	۱۱۱,۵۱۴,۶۳۰
جمع کل														
۹۷۹,۷۰۵,۲۵۹														

جمع هزینه سالانه مدیریتی مرتبط با سلف های دانشجویی ۹۷۹۷۰۵۲۵۹ ریال می باشد

۶- هزینه حسابداری (مالی)

با عنایت به اینکه بخشی از وقت بخش حسابداری دانشجویی صرف عملیات سلف می گردد. جدول ذیل میزان وقت گذاری کارکنان این بخش را نشان می دهد.

ردیف	نام خانوادگی	نام	وضعیت استخدام	سمت	درصد وقت گذاری	حکم	سایر					هزینه سالانه
							حق مسئولیت	اضافه کار	عیدی و سنوات	بازنشستگی	درمان	سایر مزایا
۱	سریند آرانی	حسن	خرید خدمات	حسابداری دانشجویی	۰.۶۴	۱۱,۷۴۹,۰۷۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۲	طاهرزاده	حمید رضا	رسمی	حسابداری دانشجویی	۰.۶۴	۳۳,۸۵۸,۵۰۹	۰	۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۹۱۷,۸۰۱	۳۲۶,۳۷۴	۱۶۶,۶۶۶
جمع												
۳۸۹,۱۴۱,۵۰۴												

جمع هزینه حسابداری سهم سلف دانشجویی برابر با ۳۸۹۱۴۱۵۰۴ ریال می باشد.

۷- یارانه ناهار

ردیف	نام خانوادگی	نام	وضعیت استخدام	سمت	درصد وقت گذاری	تعداد روز های کاری	مبلغ یارانه	هزینه
۱	شیخ زاده	قنبر علی	رسمی	معاون دانشجویی	۰.۴۳	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۲۳۶۵۰۰۰
۲	رضایی زارع	حمیدرضا	پیمانی	مسئول دفتر معاون دانشجویی	۰.۴۳	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۲۳۶۵۰۰۰
۳	نخی	جواد	رسمی	مدیر امور دانشجویی	۰.۴۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۲۲۵۵۰۰۰
۴	فرزاد	احمد علی	رسمی	مسئول دفتر مدیر دانشجویی	۰.۴۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۲۲۵۵۰۰۰
۵	مکاری	علیرضا	قرارداد معین	تغذیه	۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۵۵۰۰۰۰۰
۶	ناصری منش	سمیرا	پیمانی	تغذیه	۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۵۵۰۰۰۰۰
۷	هیزمی آرانی	حیدرعلی	رسمی	تغذیه	۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۵۵۰۰۰۰۰
۸	اسدی	مهدی	خرید خدمات	کارشناس بهداشت محیط	۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۵۵۰۰۰۰۰
۹	رجب زاده	احمدرضا	قرارداد معین	تغذیه	۱	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۵۵۰۰۰۰۰
۱۰	طاهرزاده	حمید رضا	رسمی	حسابداری دانشجویی	۰.۶۴	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۳۵۲۰۰۰۰
۱۱	سربند آرانی	حسن	خرید خدمات	حسابداری دانشجویی	۰.۶۴	۲۲۰	۲۵۰۰۰	۳۵۲۰۰۰۰
جمع							۴۳۷۸۰۰۰۰	

جمع هزینه یارانه غذا ۳۶۷۴۰۰۰۰ می باشد.

۸- هزینه تعمیرات و تجهیزات

۸-۱- تعمیرات و نگهداری

به طور سالیانه بعضی از ابزارها و تجهیزات آشپزخانه نیازمند سرویس و تعمیر می باشند. به طور کلی سالانه سرویس های ذیل صورت می پذیرد که هزینه آن توسط دانشگاه پرداخت می گردد.

محل هزینه	مبلغ هزینه
کباب پز	۳۱,۵۴۰,۰۰۰
کباب سیخ کن	۷,۰۰۰,۰۰۰
فر	۴۵,۰۰۰,۰۰۰
اجاق گاز	۷,۰۰۰,۰۰۰
سردخانه	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
جمع	۱۴۰,۵۴۰,۰۰۰

به طور متوسط سالانه ۱۴۰,۵۴۰,۰۰۰ ریال هزینه سرویس و تعمیر تجهیزات سلف های دانشجویی دانشگاه می گردد.

۲-۸- تجهیزات

به طور معمول سالانه بعضی از تجهیزات و وسایل مصرفی سلف تعویض گردیده و نو می گردند. که عمده ترین آن آبکش و لگن می باشد که در سال گذشته ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال صرف خرید و نوسازی آن گردیده است. مابقی تجهیزات به طور تقریب نزدیک به ۲۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال می باشد که در مجموع ۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال صرف نوسازی تجهیزات می گردد.

آبکش و لگن	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰
مابقی	۲۰,۰۰۰,۰۰۰
جمع	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰

ه) جمع بندی هزینه ها

در پایان سرجمع هزینه های سلف های دانشجویی بر اساس هزینه های برآورد شده به تفکیک فعالیت های انجام شده در جدول ذیل قابل مشاهده می باشد.

نوع فعالیت اصلی	مجری	منبع هزینه	مبلغ
فعالیت طبخ و توزیع	پیمانکار	طبخ عادی	۱,۵۱۷,۱۵۱,۱۸۴
		طبخ تاک	۷۴۸,۵۰۴,۸۸۰
		مواد عادی	۱۹,۵۴۷,۵۶۳,۲۵۰
		مواد تاک	۴,۳۲۶,۱۱۳,۷۴۰
		سوخت	۲۸۹,۴۵۵,۵۰۰
		حقوق و دستمزد	۱,۰۸۹,۲۱۱,۲۱۵
نظارت	دانشگاه	مدیریتی	۹۷۹,۷۰۵,۲۵۹
		مالی	۳۸۹,۱۴۱,۵۰۴
		یارانه غذا	۳۶,۷۴۰,۰۰۰
		تعمیر و نگهداری	۱۴۰,۵۴۰,۰۰۰
		تجهیز	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰
		جمع	۲۹,۱۹۱,۱۶۶,۵۳۲

بر اساس جدول فوق کل هزینه بهای تمام شده سلفهای عادی و آزاد دانشگاه بالغ بر ۲۹,۱۹۱,۱۶۶,۵۳۲ ریال می باشد.

همچنین به منظور تفکیک هزینه های سلفهای عادی و آزاد نظر شما را به اطلاعات جدول ذیل جلب می کنیم.

همانطور که در صفحات پیشین آمده است، تعداد پرس های طبخ شده در سلف عادی ۵۰۳۵۴۲ پرس می باشد و در سلف آزاد ۹۹۶۷۵ پرس می شود توزیع گردیده است.

در مجموع تعداد غذاهای طبخ و توزیع شده ۶۰۳۲۱۷ پرس می باشد.

به منظور تفکیک سهم هر سلف از منابع هزینه تعداد پرس های طبخ شده در هر رستوران تقسیم بر کل غذاهای طبخ شده گردید تا درصد سهم هر سلف به دست آید جدول ذیل جزییات این عمل را نشان می دهد.

نوع فعالیت اصلی	مجری	نوع فعالیت فرعی	هزینه کل	تعداد کل غذاهای طبخ و توزیع شده در رستوران آزاد و عادی (بدون صبحانه)	سهم		مبلغ	
فعالیت طبخ و توزیع	پیمانکار	طبخ عادی	۱,۵۱۷,۱۵۱,۱۸۴	۶۰۳۲۱۷	سلف عادی	سلف تاک	سلف عادی	سلف تاک
		طبخ تاک	۷۴۸,۵۰۴,۸۸۰		۱۰۰٪	۰	۱۵۱۷۱۵۱۱۸۴	۰
		مواد عادی	۱۹,۵۴۷,۵۶۳,۲۵۰ ^۲		۱۰۰٪	۰	۱۹۵۴۷۵۶۳۲۵۰	۰
		مواد تاک	۴,۳۲۶,۱۱۳,۷۴۰		۱۰۰٪	۰٪	۰	۴,۳۲۶,۱۱۳,۷۴۰
		سوخت	۲۸۹,۴۵۵,۵۰۰		—	—	۲۴۰,۶۹۱,۰۰۰	۴۸,۷۶۴,۵۰۰
		حقوق و دستمزد	۱,۰۸۹,۲۱۱,۲۱۵		۰.۸۳	۰.۱۷	۹۰۵۷۱۲۰۵۷.۸	۱۸۳,۴۹۹,۱۵۷
نظارت	دانشگاه	مدیریتی	۹۷۹,۷۰۵,۲۵۹		۰.۸۳	۰.۱۷	۸۱۳۱۵۵۳۶۵	۱۶۶,۵۴۹,۸۹۴
		مالی	۳۸۹,۱۴۱,۵۰۴		۰.۸۳	۰.۱۷	۳۲۲۹۸۷۴۴۸.۳	۶۶,۱۵۴,۰۵۶
		یارانه غذا	۴۳,۷۸۰,۰۰۰		۰.۸۳	۰.۱۷	۳۶۳۳۷۴۰۰	۷,۴۴۲,۶۰۰
		تعمیر و نگهداری	۱۴۰,۵۴۰,۰۰۰		۰.۸۳	۰.۱۷	۱۱۶۶۴۸۲۰۰	۲۳,۸۹۱,۸۰۰
		تجهیز	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰		۰.۸۳	۰.۱۷	۹۹۶۰۰۰۰۰	۲۰,۴۰۰,۰۰۰
		جمع	۲۹,۱۹۱,۱۶۶,۵۳۲		—	—	۲۳۵۹۹۸۴۵۹۰۵	۵,۵۹۱,۳۲۰,۶۲۷
جمع کل			۲۹,۱۹۱,۱۶۶,۵۳۲					

بر اساس اطلاعات جدول فوق، هزینه بهای تمام شده ۵۰۳۵۴۲ پرس غذا در سلف عادی ۲۳۵۹۹۸۴۵۹۰۵ ریال که هزینه هر پرس غذا در این سلف مبلغ ۴۶۸۶۸ ریال و هزینه بهای تمام شده ۹۹۶۷۵ پرس در سلف تاک مبلغ ۵,۵۹۱,۳۲۰,۶۲۷ ریال که هزینه هر پرس غذا در این سلف مبلغ ۵۶۰۹۶ ریال می باشد. در مجموع هزینه تمام شده ۶۰۳۲۱۷ مبلغ ۲۹,۱۹۱,۱۶۶,۵۳۲ ریال محاسبه شده و هزینه هر پرس غذا (ناهار) مبلغ ۴۸۳۹۳ ریال.