



# چشم انداز دانشگاه کاشان

۱۴۰۴

دانشگاه کاشان در ردیف پنجم | ۱۴۰۴  
دانشگاه برتر کشور



# چشم انداز دانشگاه کاشان

۱۴۰۴

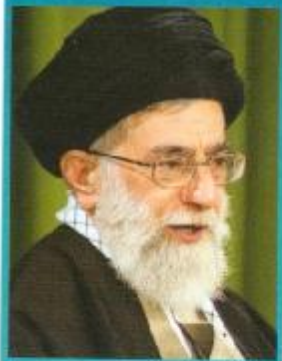
دانشگاه کاشان در ردیف پنجم دانشگاه برتر کشور

روابط عمومی دانشگاه کاشان - ۱۳۹۰



کاشان - بلوار قطب راوندی - دانشگاه کاشان  
تلفن: ۰۳۶۱ ۵۹۱۲۱۳۰ - دورنگار: ۵۵۵۲۹۳  
<http://www.kashanu.ac.ir>





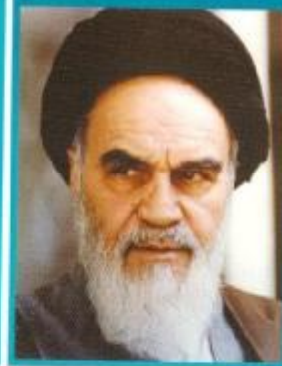
## نگرش حاکم بر فعالیت دانشگاه از دیدگاه مقام معظم رهبری (دام ظلّه العالی)

بنده طرفدار دانشگاهی هستم که اصولی، اعتدالطلب، روبه مردم، فعال و از لحاظ علمی و فکری پرنشاط باشد. هرگز من دانشگاه و دانشگاهی را به محافظه کاری و اکتفا به آنچه که امروز از فکر و فرهنگ و معرفت در دست دارند، توصیه نمی کنم؛ دانشگاه باید دایم نردبان تعالی را طی کند و پیش برود. من معتقدم محافظه کاری و اکتفای به آنچه که داریم و نداشتن همت و بلندپروازی در همه زمینه های فکر و فرهنگ، قتلگاه انقلاب است.

بیانات مقام معظم رهبری

در جمع دانشجویان دانشگاه صنعتی امیرکبیر

۱۳۷۹/۱۲/۹



## حاکمیت بینش توحیدی بر فعالیت های دانشگاه از دیدگاه امام خمینی (ره)

■ دانشگاه مبدأ همه تحولات است، مقدرات هر کشوری به دست دانشگاه است و آنهایی که از دانشگاه بیرون می آیند دانشگاه بزرگترین مؤسسه مؤثر در کشور است و بزرگترین مسئولیت ها را دارد و از دانشگاه باید سرنوشت یک ملت تعیین شود. صحیفه امام (ره)، جلد ۸، صفحه ۹۳

■ دانشگاه برای تحقق نقش خود باید تحول معنوی پیدا کند. دانشگاه باید تغییر بنیادی پیدا کند و از نو ساخته شود که جوانان را به تربیت اسلامی پرورش دهد که اگر تحصیل علم می کنند در کنار آن تربیت اسلامی داشته باشند. علوم که در دانشگاه اسلامی تحصیل می شود باید در راه ملت، و در راه تقویت ملت و یا احتیاج ملت همراه باشد.

صحیفه امام (ره)، جلد ۱۲، صفحه ۲۵۰



## مأموریت دانشگاه کاشان

■ ارتقای موقعیت دانشگاه کاشان به عنوان دانشگاه برتر در سطح ملی و تقویت توان رقابتی دانشگاه در حوزه های منتخب آموزشی، پژوهشی و فرهنگی و ارتباط دانشگاه با جامعه در سطح منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی با ارائه نتایج پژوهش‌ها، دانش و مهارت دانش‌آموختگان برای تحقق حیات طیبه و جامعه عدالت محور و دانش بنیان.

- نقش مؤثر دانشگاه در حفظ و ارتقای هویت اسلامی و فرهنگی جامعه و ارتباط عمیق با ارزشها و آرمان های نظام جمهوری اسلامی ایران
- تربیت نیروی انسانی مومن، خلاق، آزاداندیش، توانمند، کارآفرین و برخوردار از اعتماد به نفس و فضایل اخلاقی و معنوی برای حوزه های مختلف اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و مدیریتی
- تولید، ترویج و کاربردی کردن دانش با تاکید بر تعامل هوشمندانه با دانش جهانی و نو اندیشی علمی
- پاسخگویی دانشگاه به نیازهای سایر بخش‌های اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی در سطح منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی
- نقش مؤثر دانشگاه در نظام سیاستگذاری و مدیریت منطقه کاشان برای تسهیل و تسريع فرایند توسعه اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی منطقه

## چارچوب مفهومی حاکم بر چشم انداز دانشگاه کاشان

حاکمیت بینش توحیدی بر فعالیت های دانشگاه

معنویت

اخلاق

مؤثر در هویت فرهنگی اسلامی جامعه

وحدت حوزه و دانشگاه

دانشگاه مبداء تحولات و تعیین کننده سرنوشت جامعه

مؤثر در توسعه منطقه ای

فعال در عرصه بین المللی

برتر در سطح ملی

توانمند در عرصه رقابت

نظام مدیریت مالی

موقعیت یابی دانشگاه

نظام تصمیم گیری و مدیریت

زیرساختها، امکانات و تسهیلات برتر

کیفیت آموزش برتر

فضای انگیزشی برای دانشجویان

جذب و حفظ دانشجویان برتر

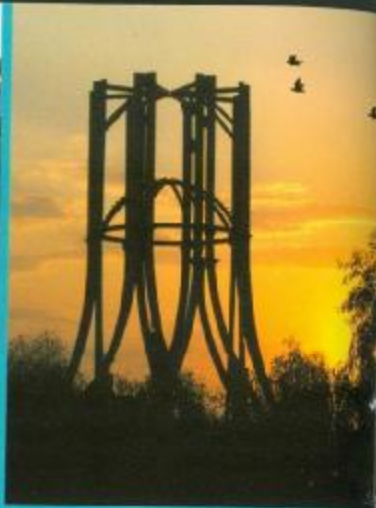
جذب و حفظ محققان و هیات علمی برتر

نوآوری





- حاکمیت بینش توحیدی بر تمامی فعالیت‌های دانشگاه
- تعهد به آرمان‌های نظام جمهوری اسلامی ایران، التزام به اصل ولایت مطلقه فقیه، فرامین امام خمینی (ره) و مقام معظم رهبری (دام ظلّه)
- تقویت فرهنگ آزاداندیشی، خردورزی، نقادی و نقدپذیری علمی
- ترویج روحیه خودباوری، شهامت علمی، خلاقیت و نوآوری با ناکید بر ارتقای جایگاه زبان فارسی
- ترجیح فعالیت‌های گروهی بر تلاش‌های فردی در فعالیت‌های آموزشی - پژوهشی و فرهنگی
- ارتقای عدالت در دسترسی به فرصت‌های آموزشی و پژوهشی و مشارکت در استقرار جامعه دانش بنیان و برخوردار از انسان‌های شایسته و فرهیخته
- بهبود مستمر کیفیت و رشد متوازن کمی و کیفی رشته‌های علمی و ایجاد علوم میان رشته‌ای
- ارتقای معیارهای اخلاقی، حرفه‌ای، حقوقی انسانی و شاخص‌های زیست محیطی در عرصه‌های مختلف مدیریتی، آموزشی و پژوهشی
- تعهد به ارتقای توان رقابتی دانشگاه
- تقویت و ترویج جهاد علمی در همه رشته‌ها و عرصه‌های فعالیت دانشگاهی
- نگرش به منابع انسانی به عنوان مهمترین سرمایه‌ی دانشگاه
- تعهد به بهبود کیفیت زندگی ساکنان منطقه



# موضوعات راهبردی

## ۱ نقش موثر در ارتقای هویت اسلامی و فرهنگی

- تحقق دانشگاه اسلامی براساس دستورات قرآن و سنت پیامبر اکرم (ص) و اهل بیت (ع)، نظریه مهدویت و اصل ولایت فقیه
- تعمیق معارف دینی و مبانی جمهوری اسلامی ایران
- ارتقای همکاری‌های هم افزا و مستمر با حوزه علمیه در راستای تحقق وحدت حوزه و دانشگاه، تدوین الگوهای پیشرفت، تبادل استاد و دانشجو، برگزاری دوره‌ها و پژوهشهای مشترک در زمینه‌های گوناگون علمی و فرهنگی
- زمینه سازی برای اشاعه و تعمیق ارزش‌های نظام جمهوری اسلامی ایران
- غنا بخشی به علوم انسانی بر اساس تعالیم حیات بخش اسلام که نقش انکارناپذیری در هویت سازی جامعه و تمدن سازی دارد.
- نقش موثر دانشگاه در ارتقای فرهنگ و هویت اسلامی، کارآمدی مدیریت جامعه و انسجام منطقه ای

## ۲ نظام سیاستگذاری، تصمیم گیری و مدیریت دانشگاه

- نظام مدیریتی برخوردار از تکرش راهبردی، الگوی ذهنی بویا، خلاق، نوآور و پاسخگو برای ارتقای توان رقابتی دانشگاه
- ارتقای نظام برنامه ریزی دانشگاه برای بهبود شفافیت، پاسخگویی، اثربخشی و کارایی اداره دانشگاه با فرایندها و روشهای ساده
- ارتقای فرهنگ سازمانی مبتنی برنگرش دینی در حوزه های مختلف دانشگاه
- الگوی مدیریت مشارکتی مبتنی بر همکاری هیات علمی، دانشجویان، کارکنان و مدیران سطوح مختلف دانشگاه

- افزایش جاذبه فعالیت در دانشگاه از طریق ایجاد انگیزش و شرایط مناسب کاری برای کارکنان
- حمایت از همکاری‌های منطقه‌ای در حوزه آموزش عالی

## ۳ نظام مدیریت مالی

- ایجاد نظام مدیریت مالی راهبردی قادر به توسعه فعالیت های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی و ارتقای امکانات و تجهیزات دانشگاه
- تنوع بخشی به منابع مالی دانشگاه و افزایش سهم منابع مالی غیر دولتی
- بهره مندی از سنت ارزشمند وقف و استفاده از سرمایه های افراد خیر
- ارتقای کارایی منابع

## ۴ منابع انسانی

- اهتمام به اصل پرورش همراه با آموزش برای تربیت منابع انسانی به عنوان شهروندان جامعه اسلامی و توانمند برای عرضه‌های مختلف فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی که قادر به درک و تحلیل عمیق مسائل، تعامل هوشمندانه در جامعه و توان خطرپذیری باشند.
- شناسایی، جذب، هدایت، پرورش دانشجویان برتر و استعدادهای درخشان براساس یک فرایند مبتنی بر عدالت آموزشی و پژوهشی
- حفظ و جذب هیات علمی و محققان مومن و متعهد به ارزشهای نظام جمهوری اسلامی ایران و برخوردار از توانمندی های متناسب با استانداردهای ملی و بین المللی
- جذب، حفظ و پرورش مدیران مومن، خلاق و برخوردار از تفکر راهبردی
- جذب و حفظ کارکنان متدین، توانمند و برخوردار از تعهد سازمانی

## ۵ پژوهش و نوآوری

- حفظ توازن مناسب میان پژوهش پایه و کاربردی و هدفمند کردن منابع مالی منطبق با اولویت های پژوهشی
- تولید، ترویج، کاربردی کردن و تجاری سازی دانش برای ارتقای نقش دانشگاه در تحقق اقتصاد دانایی محور و حمایت از شرکت های دانش بنیان
- استقرار نظام پژوهشی انعطاف پذیر برای پیش بینی نیازهای جامعه و آرایه راهکار برای حل مشکلات جامعه در سطح منطقه ای، ملی و بین المللی
- اصلاح ساختار و فرایندهای ارتباط دانشگاه با جامعه و حمایت از نوآوری و تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی



# چشم انداز دانشگاه کاشان

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو جهاد علمی، مدیریت هوشمند، خلاق و راهبردی و در مسیر تحقق تمدن اسلامی - ایرانی، در سال ۱۴۰۴، دانشگاه کاشان در ردیف پنج دانشگاه برتر کشور و با اعتبار بین المللی است.

درافق این چشم انداز، دانشگاه کاشان، دارای این ویژگی ها خواهد بود:

- اسلامی مبتنی بر بینش توحیدی
- برخوردار از هوشمندی رقابتی و نظام مدیریت راهبردی
- پاسخگو به نیازهای جامعه
- فعال در سطح بین المللی
- نهادی منطقه ای
- کیفیت محور
- یادگیرنده
- نوآور





## توصیف چشم انداز دانشگاه کاشان

**۱** دانشگاه کاشان، بینش نوحیدی را مبنای فعالیتهای خود قرار خواهد داد و دانشگاهی اسلامی، معنویت‌گرا و متعهد به آرمانهای نظام جمهوری اسلامی ایران و ولایت مطلقه فقیه خواهد بود که موجب خودسازی معنوی و اخلاقی منابع انسانی و جهت‌دهی فرهنگی جامعه خواهد شد.

**۲** دانشگاه با برخورداری از هوشمندی رقابتی، اطلاعات محیط رقابتی و فعالیت رقبا را به هوشمندی هدفمند، به هنگام و راهبردی تبدیل و در پرتو این هوشمندی و اتخاذ تصمیمات راهبردی و با تاکید بر کیفیت، کارآمدی، شفافیت و پاسخگویی برای رقابت در عرصه ملی و بین المللی توانمند خواهد بود.

**۳** جهت گیری فعالیتهای آموزشی، پژوهشی و فرهنگی دانشگاه به سمت حل مسایل و مشکلات فعلی و اتی جامعه و ایجاد بستر مناسب برای رشد و گسترش علوم و فنون بومی خواهد بود.

**۴** دانشگاه کاشان در سطح ملی به عنوان دانشگاه برتر شناخته خواهد شد و در سطح بین‌المللی بر مبنای همکاری، احترام متقابل و تعامل بین فرهنگی پیشرو خواهد بود.

**۵** دانشگاه ضمن ارتقای جایگاه ملی و بین‌المللی خود، نقش مؤثری در فرایند توسعه منطقه کاشان خواهد داشت و با ارائه خدمات آموزشی، پژوهشی، فرهنگی و اجتماعی به ساکنان منطقه، برای غنا بخشی به زندگی اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و توان فکری آنان تلاش خواهد کرد و برای ارتقای جایگاه منطقه کاشان در سطح ملی و بین‌المللی خواهد کوشید.

**۶** دانشگاه علاوه بر گسترش دسترسی گروههای مختلف اجتماعی به آموزش، تجربه یادگیری منحصر به فردی را برای دانشجویان، محققان و سایر ذینفعان خود فراهم خواهد آورد. دانشگاه کاشان، دانشگاهی کیفیت محور، برونداد محور و باغدغه تولید محصولات فکری اصیل و بومی خواهد بود. دانشگاه از هیأت علمی و کارکنان متدین، خلاق، هوشمند و نوآور برخوردار خواهد بود و برای ارتقای منزلت، صلاحیت حرفه‌ای و مرجعیت علمی و اجتماعی هیأت علمی تلاش خواهد کرد.

**۷** دانشگاه در چارچوب آزادی علمی و تمرکز بین رشته‌ای و با برخورداری از الگوی ذهنی پویا و تسهیل یادگیری گروهی خواهد کوشید تا تفکر نقادانه، خلاقیت، نوآوری، کارآفرینی و آگاهی‌های جدید را به عنوان رفتاری همگانی توسعه دهد.

**۸** دانشگاه، نهادی نوآور خواهد بود که با ارتقای کارآفرینی و تقویت ظرفیتهای فناوری، موجب انتقال دانش به حوزه‌های مختلف توسعه اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و کاربردهای تجاری خواهد شد. دانشگاه با تعامل سازنده با سایر مراکز معتبر علمی و فناوری و بخشهای مختلف جامعه، یافته‌های پژوهشی را به عنوان عامل توسعه و ارتقا دهنده کیفیت زندگی به کار خواهد گرفت.





- ایفای نقش مؤثر دانشگاه در حفظ و ارتقای هویت اسلامی و فرهنگی جامعه
- ارتقای موقعیت دانشگاه به عنوان یکی از دانشگاه‌های برتر سطح ملی و بین‌المللی
- اصلاح نظام سیاستگذاری و مدیریت دانشگاه برای ارتقای کیفیت، اثربخشی، کارایی، شفافیت و پاسخگویی
- ایجاد نظام مدیریت مالی راهبردی برای توسعه و تنوع منابع مالی رقابتی و ارتقای کارایی منابع دانشگاه
- ارتقای نقش دانشگاه در تولید و انتقال دانش به حوزه‌های فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی و افزایش بهره‌وری فعالیتهای پژوهشی
- بهبود مستمر کیفیت آموزشی در حوزه‌های رقابتی برای ایجاد یک محیط یادگیری منحصر به فرد و ارتقای توانمندی‌های علمی، حرفه‌ای و التزام اجتماعی دانش‌آموختگان
- ارتقای دسترسی به فرصت‌های آموزشی برای گروه‌های مختلف اجتماعی با تاکید بر جذب دانشجویان برتر ملی و بین‌المللی
- جذب، بکارگیری و حفظ محققان، هیأت علمی برجسته سطح منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی
- ایجاد زیر ساخت‌ها، تسهیلات و امکانات مطلوب
- ارتقای دینداری، ولایت‌مداری، انگیزه، اعتماد به نفس، نشاط، امید به آینده، خلاقیت و مسوولیت‌پذیری دانشجویان
- ارتقای نقش دانشگاه در نظام سیاستگذاری و مدیریت منطقه کاشان برای تسهیل و تسریع فرایند توسعه فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی منطقه
- توسعه فعالیتهای همکاری‌های بین‌المللی دانشگاه با سایر مراکز معتبر علمی، پژوهشی و فرهنگی



## اهداف کلان

چشم انداز  
دانشگاه کاشان

۱۴۰۴، دانشگاه کاشان در ردیف پنج دانشگاه برتر کشور

# شاخص‌های کلان تحقق چشم‌انداز دانشگاه کاشان

## ارکان چشم‌انداز دانشگاه کاشان

حاکمیت بینش توحیدی

موثر در سطح منطقه ای

برتر در سطح ملی

فعال در عرصه بین‌المللی

توانمند در عرصه رقابت

نمود فرهنگ و ارزشهای اسلامی در محیط دانشگاه

علاقه دانش‌آموختگان به معارف، فرهنگ اسلامی و نظام جمهوری اسلامی و فرهنگ و هویت ملی

پایبندی به تکالیف و شعایر دینی

رعایت اخلاقی و استانداردهای حرفه‌ای

میزان پیشگامی دانشگاه در ارتقای موقعیت منطقه کاشان در سطح ملی و بین‌المللی

نقش دانشگاه در ارتقای شاخص‌های توسعه منطقه کاشان

استفاده کنندگان محلی و منطقه‌ای از فواید علمی و فرهنگی دانشگاه

جایگاه دانشگاه در سطح ملی بر اساس کیفیت و برون‌دادها

میزان همکاری‌های بین‌المللی

موقعیت دانشگاه در سطح ملی و بین‌المللی

کیفیت، بهره‌وری (کارایی و اثربخشی)، شفافیت و پاسخگویی فعالیت‌های دانشگاه

سهام منابع مالی غیر دولتی در کل منابع مالی دانشگاه

درآمد حاصل از فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی

نقش دانشگاه در حل مسایل مختلف جامعه و میزان پاسخگویی و التزام اجتماعی دانشگاه

تعداد دانشمندان و محققان و دانشجویان برجسته ملی و بین‌المللی

کیفیت آموزشی و میزان تطابق توانمندی، دانش و مهارت دانش‌آموختگان با نیازهای جامعه

شاخص نوآوری و نسبت اختراعات ثبت شده در پایگاه‌های معتبر به تعداد هیأت علمی

مقالات منتشر شده در مجلات نمایه شده در پایگاه‌های داخلی و بین‌المللی معتبر

تعداد نشریات با نمایه بین‌المللی معتبر و تعداد کتب تخصصی تألیف شده

تعداد ارجاعات به مقالات علمی منتشر شده

اثرگذاری دانشگاه در توسعه فناوری‌های نوین

تأثیر در فناوری‌های نوین و تعداد مناسب‌های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی گروهی

میزان فعالیت‌های گروهی در حوزه‌های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی

رضایت هیأت علمی، مدیران و کارکنان



# ارتباط اهداف کلان با چشم انداز دانشگاه کاشان

## ارکان چشم انداز دانشگاه کاشان

حاکمیت بینش توحیدی

دانشگاه، میدا تحولات تعیین کننده سرنوشت جامعه

توانمند در عرصه رقابت

ارتباط دانشگاه با هویت اسلامی و فرهنگی جامعه

موثر در توسعه منطقه ای

برتر در سطح ملی

فعال در عرصه بین المللی

برخوردار از منابع رقابت

برون داد محور

کیفیت محور

موثر در حفظ و ارتقای هویت فرهنگی و اسلامی جامعه  
هدف کلان ۱

موثر در نظام سیاستگذاری و توسعه منطقه ای  
هدف کلان ۱۱

توسعه همکاری های بین المللی  
هدف کلان ۱۲

موقعیت پای دانشگاه  
هدف کلان ۳

نظام سیاستگذاری، تصمیم گیری و مدیریت دانشگاه  
هدف کلان ۲

نظام مدیریت مالی  
هدف کلان ۴

نوآوری و انتقال دانش به حوزه های فرمینگ، اینشاسی و اقتصادی  
هدف کلان ۵

کیفیت آموزش برتر  
هدف کلان ۶

ارتقای دسترسی و جذب و حفظ دانشجویان برتر  
هدف کلان ۷

جذب و حفظ محققان و هیات علمی برتر  
هدف کلان ۸

زیرساختها، امکانات و تسهیلات برتر  
هدف کلان ۹

فضای انگیزشی برای دانشجویان  
هدف کلان ۱۰

### هدف کلان ۱

## ایفای نقش مؤثر دانشگاه در حفظ و ارتقای هویت اسلامی و فرهنگی جامعه

### راهبردها:

- ساماندهی، هدایت و حمایت از پژوهشهای مرتبط با اعتلای معرفت دینی
- اعتلای آگاهی‌های عمومی نسبت به فضایل اخلاقی و معرفت دینی از رهگذر رشد جامعه دانشگاهی بعنوان عرصه تحول فرهنگی
- زنده نگه داشتن اندیشه دینی و سیاسی امام خمینی(ره) به ویژه اصل ولایت فقیه و توجه بدان در همه عرصه‌ها به عنوان معیار اصلی سیاستها و برنامه‌ریزی‌ها
- ارتقای سطح همکاری‌های هم‌افزا و مستمر با حوزه علمیه در راستای تحقق وحدت حوزه و دانشگاه، تدوین الگوهای پیشرفت، تبادل استاد، برگزاری دوره‌ها و پژوهشهای مشترک در زمینه‌های گوناگون علمی و فرهنگی
- زمینه‌سازی برای پیشرفت و تحول در علوم انسانی بر اساس آموزه‌های حیات بخش اسلام و منویات مقام معظم رهبری (مدظله العالی)

### هدف کلان ۲

## ارتقای موقعیت دانشگاه به عنوان یکی از دانشگاه‌های برتر سطح ملی و بین‌المللی

### راهبردها:

- ارتقای جاذبه‌ها و ویژگی‌های منحصر به فرد (برند) دانشگاه و شناساندن آنها با استفاده از شیوه‌های متنوع ارتباطی
- ارتباط نظام مند با دانش‌آموختگان دانشگاه
- برگزاری همایش‌ها، سمینارها و کارگاههای آموزشی و پژوهشی در سطح ملی و بین‌المللی
- ارتقای نظام روابط عمومی دانشگاه

### هدف کلان ۳

## اصلاح نظام سیاستگذاری و مدیریت دانشگاه برای ارتقای کیفیت، اثربخشی، کارایی، شفافیت و پاسخگویی



# راهبردها

## چشم انداز دانشگاه کاشان

۱۴۰۴، دانشگاه کاشان در ردیف پنج دانشگاه برتر کشور



#### راهنماها :

- بازنگری و ارتقای نظام تصمیم‌سازی، تصمیم‌گیری و مدیریت دانشگاه در سطوح مختلف
- ارتقای نظام برنامه‌ریزی و ارزیابی عملکرد
- ارتقای فرهنگ سازمانی در حوزه‌های مختلف
- ارتقای مشارکت هیات علمی، کارکنان و دانشجویان در نظام تصمیم‌سازی، تصمیم‌گیری و اجرا
- بازنگری و اصلاح ساختار کلان دانشگاه
- اصلاح فرایندها و روشهای کلیدی حوزه‌های مختلف
- ارتقای مدیریت منابع انسانی برای ایجاد انگیزش، اعتماد به نفس، نشاط، امید به آینده، خلاقیت و مسئولیت‌پذیری کارکنان

#### هدف کلان ۴

### ایجاد نظام مدیریت مالی راهبردی برای توسعه و تنوع منابع مالی رقابتی و ارتقای کارایی منابع دانشگاه

#### راهنماها :

- تنوع بخشی به منابع مالی دانشگاه و افزایش سهم منابع مالی غیر دولتی
- بهره‌مندی از سنت ارزشمند وقف و استفاده از سرمایه‌های افراد خیر
- افزایش درآمد از محل فعالیتهای پژوهشی و آموزشی
- اصلاح نظام تخصیص منابع براساس قیمت تمام شده خدمات
- ارتقای بهره‌وری (کارایی و اثر بخشی) فعالیتهای دانشگاه

#### هدف کلان ۵

### ارتقای نقش دانشگاه در تولید دانش و انتقال آن به حوزه‌های فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی و افزایش بهره‌وری فعالیتهای پژوهشی

#### راهنماها :

- تعیین سیاستها و اولویت بندی فعالیتهای پژوهشی متناسب با نیازهای موجود و آینده جامعه و قابلیت‌های دانشگاه
- استقرار نظام پژوهشی انعطاف‌پذیر در چارچوب اولویت‌ها برای پیش‌بینی نیازهای جامعه و ارائه راهکار برای حل مسائل و مشکلات در سطح منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی

- بازنگری و اصلاح برنامه‌های درسی متناسب با آخرین دستاوردهای پژوهشی
- اصلاح ساختار، فرایندها و نظام ارتباط دانشگاه با جامعه و حمایت از نوآوری‌ها و تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی
- ارتقای سطح کیفی منابع پژوهشی (آزمایشگاهها، کتابخانه‌ها و غیره)
- ارتقای توانمندی پژوهشگران و افزایش مشارکت متخصصان غیر دانشگاهی در فعالیت‌های پژوهشی
- هدفمند کردن اعتبارات پژوهشی در راستای اولویتهای پژوهشی
- حمایت از نشر نتایج پژوهشی و چاپ مقالات معتبر و کتابهای علمی

#### هدف کلان ۶

### بهبود مستمر کیفیت آموزشی در حوزه‌های رقابتی برای ایجاد یک محیط یادگیری منحصر به فرد و ارتقای توانمندی‌های علمی، حرفه‌ای و التزام اجتماعی دانش‌آموختگان

#### راهنماها :

- به روز کردن محتوی و فرایندهای آموزشی و برنامه‌های درسی
- ارتقای دانش، مهارت، اخلاق حرفه‌ای و توان کارآفرینی مورد نیاز دانش‌آموختگان و رشد فرهنگ یادگیری مادام‌العمر
- استقرار نظام بهبود مستمر کیفیت آموزش
- ایجاد هماهنگی میان محتوای آموزشی با اهداف نظام تربیتی اسلام

#### هدف کلان ۷

### ارتقای دسترسی به فرصت‌های آموزشی برای گروه‌های مختلف اجتماعی با تاکید بر جذب دانشجویان برتر ملی و بین‌المللی

#### راهنماها :

- گسترش دسترسی به آموزش عالی با استفاده از فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی
- ارزیابی مستمر وضعیت موجود و اولویت بندی توسعه رشته‌های تحصیلی
- شناسایی و جذب دانش‌آموزان ممتاز و نخبه منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی برای دوره‌های کارشناسی
- شناسایی و جذب دانشجویان ممتاز و نخبه منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی برای دوره‌های تحصیلات تکمیلی

#### هدف کلان ۸

### جذب، بکارگیری و حفظ محققان و هیأت علمی برجسته سطح منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی

راهبردها:

- برنامه ریزی برای جذب و استخدام اعضای هیأت علمی مستعد، خلاق، نوآور، مومن و متعهد به نظام جمهوری اسلامی و ولایت مطلقه فقیه
- دعوت به همکاری استادان ممتاز دانشگاه‌های داخل و خارج کشور
- توانمندسازی پیوسته اعضای هیأت علمی با استفاده از فرصت‌های مطالعاتی، شرکت در کارگاه‌های دانش‌افزایی، سمینارها، کنفرانس‌ها و همایش‌های ملی و بین‌المللی
- ارتقای صلاحیت حرفه‌ای، مرجعیت علمی و منزلت اجتماعی اعضای هیأت علمی
- رسیدگی مطلوب به مسائل معیشتی و رفاهی اعضای هیأت علمی

#### هدف کلان ۹

### ایجاد زیرساخت‌ها، تسهیلات و امکانات مطلوب

راهبردها:

- توسعه زیرساخت‌های کالبدی دانشگاه
- به روز کردن تجهیزات و امکانات مناسب با استفاده از فناوری‌های نوین
- ارتقای نظام فناوری اطلاعات دانشگاه

#### هدف کلان ۱۰

### ارتقای دینداری، ولایت‌مداری، انگیزه، اعتماد به نفس، نشاط، امید به آینده، خلاقیت و مسوولیت‌پذیری دانشجویان

راهبردها:

- ارتقای فعالیتهای فرهنگی برای تعمیق و گسترش آموزه‌های دینی، هویت ملی و ارزشهای نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران
- ارتقای وضعیت رفاهی و ورزشی دانشجویان و تقویت و گسترش مراکز مشاوره
- ایجاد زمینه لازم برای رشد و شکوفایی خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی دانشجویان

#### هدف کلان ۱۱

### ارتقای نقش دانشگاه در نظام سیاستگذاری و مدیریت منطقه کاشان برای تسهیل و تسریع فرایند توسعه فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی منطقه

راهبردها:

- توسعه مطالعات کاشان‌شناسی با رویکرد شناساندن تاریخ، تمدن، فرهنگ، هنر و مفاخر کاشان و بهره‌گیری از میراث غنی فرهنگی منطقه کاشان
- تلاش برای ارتقای همبستگی و انسجام منطقه‌ای
- تلاش برای هماهنگی متقابل بین سیاست‌های توسعه اقتصادی منطقه و سیاست‌های آموزشی، پژوهشی و فناوری
- ایجاد زمینه‌های لازم برای بهره‌گیری محلی و منطقه‌ای از امکانات و قابلیت‌های علمی و فرهنگی دانشگاه
- توجه خاص در فعالیتهای آموزشی و پژوهشی به حل مسائل منطقه و ارتقای کیفیت زندگی مردم

#### هدف کلان ۱۲

### توسعه فعالیتهای همکاری‌های ملی و بین‌المللی دانشگاه با سایر مراکز علمی، پژوهشی و فرهنگی

راهبردها:

- ارتقای ساختار و فرایندهای حوزه روابط بین‌الملل دانشگاه
- توسعه همکاری‌های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی با مراکز معتبر ملی و بین‌المللی





با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو جهاد علمی، مدیریت هوشمند، خلاق و راهبردی و در مسیر تحقق تمدن اسلامی - ایرانی، در سال ۱۴۰۴، دانشگاه کاشان در ردیف پنج دانشگاه برتر کشور و با اعتبار بین المللی است. درافق این چشم انداز، دانشگاه کاشان، دارای این ویژگی ها خواهد بود:

- اسلامی مبتنی بر بینش توحیدی
- برخوردار از هوشمندی رقابتی و نظام مدیریت راهبردی
- پاسخگو به نیازهای جامعه
- فعال در سطح بین المللی
- نهادی منطقه ای
- کیفیت محور
- یادگیرنده
- نوآور

## چشم انداز دانشگاه کاشان

• با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو جهاد علمی، مدیریت هوشمند، خلاق و راهبردی و در مسیر تحقق تمدن اسلامی - ایرانی، در سال ۱۴۰۴، دانشگاه کاشان در ردیف پنج دانشگاه برتر کشور و با اعتبار بین المللی است. درافق این چشم انداز، دانشگاه کاشان، دارای این ویژگی ها خواهد بود:

- اسلامی مبتنی بر بینش توحیدی
- برخوردار از هوشمندی رقابتی و نظام مدیریت راهبردی
- پاسخگو به نیازهای جامعه
- فعال در سطح بین المللی
- نهادی منطقه ای
- کیفیت محور
- یادگیرنده
- نوآور



کاشان - بلوار قطب راوندی - دانشگاه کاشان  
 تلفن: ۰۳۶۱ ۵۹۱۲۱۳۰ - دورنگار: ۵۵۵۲۹۳۰  
<http://www.kashanu.ac.ir>